

Universitatea Națională de Știință și Tehnologie POLITEHNICA București

Facultatea de Științe Aplicate

Departmentul de Metode și Modele Matematice

PLAN MANAGERIAL

Candidat la funcția de Director de Departament

Lect.dr. Raluca Purnichescu-Purtan

CUPRINS

MOTIVAȚIE	2
SCOP ȘI PRINCIPII GENERALE	3
OBIECTIVE (ADMINISTRATIVE) PROPUSE LA NIVELUL DEPARTAMENTULUI	4
1. ACTIVITATE DIDACTICĂ.....	4
2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ	5
3. COMUNITATE ACADEMICĂ.....	6
CONCLUZII	7

MOTIVAȚIE

Această candidatură la funcția de Director de Departament vine din dorința de a contribui la consolidarea și creșterea prestigiului și vizibilității Departamentului, la asigurarea în continuare a unui climat de încredere și colaborare între membrii departamentului care să permită dezvoltarea profesională a acestora și realizarea performanței în educație și cercetare.

Sunt membră a comunității academice din universitatea POLITEHNICA București, Facultatea de Științe Aplicate, Departamentul de Metode și Modele Matematice de 15 de ani, lector universitar din anul 2015.

Atașamentul față de Universitate, Facultate și Departament, experiența acumulată până în prezent, implicarea permanentă în activitățile Departamentului, colaborarea susținută cu membrii Departamentului precum și relațiile colegiale pe care le-am dezvoltat cu membrii comunității academice (din universitatea noastră și din alte universități din țară), bazate pe încredere și respect reciproc, sunt elementele care m-au determinat să-mi depun candidatura.

SCOP ȘI PRINCIPII GENERALE

Misiunea directorului de departament este stabilită în Legea educației naționale nr.1/2011, Art.213, alin.11: “*Directorul de departament realizează managementul și conducerea operativă a departamentului. În exercitarea acestei funcții, el este ajutat de consiliul departamentului, conform Cartei universitare. Directorul de departament răspunde de planurile de învățământ, de statele de funcții, de managementul cercetării și al calității*”.

Scopurile principale ale acestui program managerial sunt gândite pe două planuri:

- *pe plan intern*, doresc să asigur o bună funcționare a departamentului, într-o notă echilibrată și transparentă și, împreună cu Consiliul Departamentului, îmi propun să adoptăm noi decizii care să contribuie la eficientizarea activităților departamentului;
- *pe plan extern*, voi depune toate eforturile pentru promovarea imaginii Departamentului atât în universitatea noastră, cât și în afara ei. Este importantă promovarea imaginii noastre ca departament de elită în cadrul universității POLITEHNICA București, atât din punct de vedere al cercetării științifice, cât și din punct de vedere al activității didactice desfășurate permanent, reflectată în pregătirea matematică temeinică, cu accent pe dimensiunile transversale (gândire critică, capacitatea de sinteză, autonomie în învățare, etc) ale absolvenților noștri.

Pentru atingerea acestor deziderate îmi voi însuși modul de coordonare asumat de universitatea POLITEHNICA București, prin Carta Universității și voi promova consecvent următoarele principii:

- Promovarea *respectului și încrederii reciproce* între colegii din Departament;
- *Obiectivitate, corectitudine și responsabilitate* în luarea deciziilor și aplicarea lor;
- *Asigurarea transparenței și vizibilității actului decizional* prin informarea permanentă a membrilor Departamentului cu privire la solicitările și reglementările primite de la forurile superioare și la deciziile care urmează a fi luate în cadrul Departamentului;
- Promovarea și respectarea *normelor de etică și deontologie profesională*;
- Promovarea *profesionalismului* și a unui sistem de valori corespunzător mediului academic;
- Colaborarea activă cu membrii Consiliului Departamentului și cu conducerea Facultății de Științe Aplicate și universității POLITEHNICA București;
- Colaborarea activă cu celelalte Departamente de matematică și cu alte departamente ale facultăților unde ne desfășurăm activitatea didactică;
- *Asumarea răspunderii* pentru activitatea managerială.

OBIECTIVE (ADMINISTRATIVE) PROPUSE LA NIVELUL DEPARTAMENTULUI

1. ACTIVITATE DIDACTICĂ

Având în vedere prioritățile Departamentului de Metode și Modele Matematice, dar și situația de perspectivă pe termen mediu, propun următoarele obiective legate de activitatea didactică:

- Promovarea unei strategii în domeniul resurselor umane la nivelul departamentului prin *politica de atragere de cadre didactice tinere* - tineri absolvenți de facultate, care să aibă vocație și angajament pentru această profesie;
- Promovarea pe posturi didactice superioare a tuturor membrilor departamentului care îndeplinesc condițiile impuse de reglementările în vigoare;
- Înființarea, la nivelul departamentului, a *4 comisii permanente de lucru, pe discipline* (algebră și geometrie, analiză matematică, matematici speciale, probabilități și statistică) din care să facă parte cadrele didactice titulare ale disciplinei respective. În cadrul acestor comisii se va discuta și analiza în detaliu conținutul actual al fișelor disciplinelor în vederea unei mai bune corelări a volumului de informație (curs) cu numărul de ore alocat, de specificul facultății și de raportul numărului de ore de curs și seminar precum și pentru găsirea unor aplicații relevante ale conținuturilor teoretice. Eventualele modificări și ajustări aduse fișelor disciplinelor pot intra în vigoare, în mod oficial, odată cu re-acreditarea fiecărui program de studii din cadrul facultăților unde ne desfășurăm activitatea didactică;
- Discutarea, analizarea și hotărârea, la nivelul comisiilor permanente de lucru și la nivelul Consiliului Departamentului a unui *mod unitar de notare / evaluare la toate disciplinele pe care le avem în portofoliu*; realizarea unui document (regulament) intern al departamentului cu privire la aceste aspecte;
- Căutarea unei soluții, la nivelul comisiei permanente de lucru pentru matematici speciale, pentru parcurgerea materiei (la facultatea ETTI) într-o manieră care să permită studenților de anul I să participe la Concursul Național de Matematică "Traian Lalescu", secțiunea D (matematici speciale);
- Încurajarea și susținerea *publicării de cursuri universitare și culegeri de probleme*. Aceste materiale didactice sunt o necesitate și o prioritate pe termen scurt și mediu și pot fi elaborate prin colaborarea membrilor departamentului nostru (și al altor departamente) în conformitate cu programele actuale. Publicarea acestor materiale didactice este oferită gratuit de către Politehnica Press;

- Numirea a câte unui responsabil, membru al departamentului, la nivelul fiecărei facultăți unde desfășurăm activități didactice și nu avem reprezentanți la nivelul Consiliului Facultății, pentru asigurarea unei comunicări eficiente cu conducerea respectivei facultăți (FILS, Inginerie Aerospațială, FAIMA, etc);
- Încercarea de a introduce seminar săptămânal la ETTI (Algebra și Geometrie, Analiza matematică), prin reconfigurarea curriculei;
- Pentru a beneficia de experiența managerială și profesională a cadrelor didactice pensionate, propun *înființarea Consiliului Consultativ*, la care vor fi invitați să participe profesorii pensionați care au activat în cadrul departamentului.

Referitor la ștatele de funcțiuni și întocmirea normelor didactice, atribuție specifică Directorului de Departament, *voi menține principiile de bază și modul de elaborare al acestora*, bazându-mă pe următoarele principii:

- Elaborarea ștatului de funcțiuni se va face respectând, pe cât posibil, normele deținute în ultimii ani de către cadrele didactice titulare; În alocarea orelor în regim plata cu ora se va ține cont de solicitările cadrelor didactice din departament și ulterior se va realiza acoperirea tuturor orelor la plata cu ora;
- Încărcarea normei didactice la nivelul minim legal, cu respectarea regulamentelor și normativelor metodologice anuale ale universității POLITEHNICA București;
- Asigurarea transparenței în întocmirea ștatului de funcțiuni prin discutarea acestuia în Consiliul Departamentului și în plenul Departamentului.

2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

La nivelul învățământului universitar este necesară o simbioză perfectă între procesul de învățământ și activitatea de cercetare științifică pentru a forma resursă umană înalt calificată, capabilă să transmită cunoștințe și să producă cunoștințe noi.

Activitatea de cercetare științifică este puternic dependentă de finanțare – atât pentru cercetarea propriu-zisă cât și pentru diseminarea rezultatelor științifice obținute. Orientarea către teme de cercetare interdisciplinare, unde matematica aplicată să își poată aduce aportul nemijlocit poate crea un plus de vizibilitate și recunoaștere, pe termen mediu și lung, pentru Departamentul nostru.

În acest sens, propun următoarele obiective:

- Stabilirea unor teme de cercetare prioritare, actualizarea și lărgirea paletelor de preocupări de cercetare științifică ale Departamentului în concordanță cu prioritățile la nivel național și

european formulate prin diverse programe cadru de cercetare și inovare (un exemplu în acest sens îl reprezintă ”Horizon Europe”);

- Elaborarea și prezentarea unei oferte concrete de ”servicii” de cercetare și consultanță, acordate de Departamentul nostru altor departamente și colective de cercetare din POLITEHNICA București sau din alte universități, pentru realizarea unei colaborări științifice fructuoase;
- Valorificarea capacității creatoare a studenților din anii terminali, a studenților de la programele de master și a studenților care au obținut rezultate deosebite la concursurile naționale și internaționale de matematică, prin integrarea lor în colective mixte de cercetare.

3. COMUNITATE ACADEMICĂ

La nivelul comunității academice din universitatea noastră, unul din obiectivele principale ale departamentului va fi *păstrarea unei bune colaborări cu conducerile facultăților din universitate* (în special cu cele la care desfășurăm activități didactice), *armonizarea curriculei cu necesitățile și cerințele specifice acestora* și negocierea introducerii unor cursuri de matematici avansate la nivel de master și doctorat.

- Înființarea *Centrului de Pregătire pentru Performanță în Matematică*, inclusiv printr-un buget anual alocat de către universitate pentru pregătirea studenților în vederea participării la concursurile naționale și internaționale de matematică (dotări materiale, alocarea unui spațiu adecvat desfășurării pregătirilor, remunerația cadrelor didactice implicate în regim plata cu ora, etc);
- Creșterea vizibilității Departamentului de Metode și Modele Matematice prin participarea membrilor departamentului la diferite evenimente organizate de către facultățile la care desfășurăm activități didactice (deschiderea oficială a anului universitar, diferite simpozioane și manifestări, premieri ale studenților, festivitatea de absolvire, etc);
- Actualizarea și dezvoltarea permanentă a paginii web a departamentului (<http://dep2.mathem.pub.ro/>);
- Asigurarea, în continuare, a implicării Departamentului în activitățile legate de pre-admitere și admitere (supraveghere, membri în comisia de subiecte), într-un mod corect și echitabil pentru toți membrii departamentului.

Vom continua colaborarea cu Facultatea de Matematică și Informatică din cadrul Universității București, cu Institutul de matematică “Simion Stoilow” al Academiei Române și cu alte facultăți din cadrul universității POLITEHNICA București pentru a atrage tineri absolvenți care să-și dorească o

carieră didactică dar și pentru găsirea unor proiecte (didactice și de cercetare, interdisciplinare) pe care să le desfășurăm împreună.

CONCLUZII

Programul managerial propus poate fi îmbunătățit și completat, la sugestia și cu ajutorul colegilor din departament, viziunea managerială rămânând aceea de bună organizare internă și de creștere a prestigiului Departamentului de Metode și Modele Matematice.

Am convingerea că ducerea la îndeplinire a obiectivelor propuse este posibilă printr-o politică managerială activă a Directorului de Departament alături de Consiliul Departamentului și de toți membrii departamentului, cu asumarea responsabilităților legate de actul managerial și, în același timp, cu implicarea fiecăruia dintre noi, în mod constructiv și colaborativ.

16.02.2024

Lect.dr. Raluca Purnichescu-Purtan

